

ECONOMÍA LA DESACELERACIÓN ESTÁ AQUÍ, PERO LA RECESIÓN NO ES INMINENTE

MÉXICO

MAYO / JUNIO • 2019

# Forbes

## REFORMA LABORAL

HOLA, T-MEC;  
ADIÓS,  
LÍDERES  
CHARROS

IRENE ESPINOSA  
ÚNICA MUJER EN  
EL BANCO DE MÉXICO

YALITZA  
APARICIO  
ACTRIZ DEL  
MOMENTO

ROCÍO NAHLE  
BRAZO ENERGÉTICO  
DE AMLO

GINA DIEZ  
EMISARIA DE  
MÉXICO ANTE  
EL W20

# 100

# MUJERES + PODEROSAS DE MÉXICO 2019

MULTINACIONALES  
MEXICANAS  
DESENCANTADAS  
CON LATINOAMÉRICA

los ingresos obtenidos por Alsea en Europa pasarán de representar 20% del total a 34%.

Igual de resuelta se ha mostrado Arca Continental, pero, en su caso, la expansión apunta a Estados Unidos. Entró a este mercado en 2017, con la adquisición de las operaciones de Coca-Cola Company en territorios de Texas y algunas partes de Oklahoma y Nuevo México; en poco tiempo, la firma mexicana ya comienza a registrar mejoras en rentabilidad y mayor penetración de mercado, dicen analistas bursátiles.

Con esa transacción, Estados Unidos se convirtió en el mercado que más ingresos aporta a la compañía mexicana de bebidas y botanas: 36%, contra 34% de México, y 30% de Sudamérica. En el sur del continente, Perú tiene la contribución más alta, con 14%, seguido de Ecuador con 9%, y Argentina con 7%.

La más globalizada de las empresas mexicanas, Bimbo, tampoco mira hacia Latinoamérica cuando afina sus planes de expansión. En Estados Unidos y Canadá obtiene 51% de sus ventas totales, mientras que en México, por muchos años su mayor fuente de ingresos, capta 30%. Ahora su mirada se posa en Europa y Asia, dos mercados con alto potencial: al cierre de 2018, los ingresos consolidados de ambas regiones representaban 7% de los ingresos para la empresa.

Bimbo tiene clara su ruta de vuelo, y apunta a la lejana Asia. En junio del año pasado, adquirió Mankattan en China (antes, en octubre de 2017, se hizo de la estadounidense East Balt Bakeries). Las perspectivas para la región asiática son satisfactorias, de acuerdo con datos de Euromonitor, que señala que la región Asia-Pacífico presenta atractivas oportunidades de crecimiento para 2022, con tasas estimadas de 8.9%, frente a 4.9% a escala global.



MARK AIRES / GETTY IMAGES

HAY JUGADORES MEXICANOS QUE ASUMEN QUE LA SITUACIÓN ECONÓMICA EN AL **TENDRÁ SU PUNTO DE INFLEXIÓN, Y TOMAN DECISIONES CON BASE EN ESE CÁLCULO**

**LOS QUE AÚN APUESTAN POR AL**

Pero hay jugadores mexicanos que asumen que la situación económica en América Latina tendrá su punto de inflexión, y toman decisiones con base en ese cálculo. Por ejemplo, América Móvil anunció, hace unos meses, la compra de Nextel en Brasil, por la que pagó un monto de 905 MDD, y antes había comprado Telefónica de Guatemala y Telefónica de El Salvador, a un precio de 333 MDD y 315 MDD, respectivamente.

De igual manera, el año pasado, Alpek, filial de la regiomontana Alfa, adquirió las operaciones de la petroquímica Suapé y Citepe, propiedad de Petrobras, en Brasil, por las que pagó 385 MDD. **D**

**PEÑOLES**

ESTADOS UNIDOS	49,428	2%	-
MÉXICO	17,997	-12%	-
RESTO DEL MUNDO	10,741	6%	-
EUROPA	5,677	-3%	-
SA*	445	-9%	-

**LALA**

MÉXICO Y CA*	59,330	4%	66,201
EU*	3,372	4%	5,141
BRASIL	12,764	444%	35,834

**VITTRO**

RESTO DEL MUNDO	1,589	10%	-
MÉXICO	649	4%	-

**BACHOCO**

RESTO DEL MUNDO	37,767	5%	-
MÉXICO	17,599	6%	-

**RASSINI**

RESTO DEL MUNDO	14,803	6%	-
MÉXICO	4,352	4%	-

**GISSA**

RESTO DEL MUNDO	12,485	53%	-
MÉXICO	4,469	-30%	-

Fuente: Bloomberg, reportes empresas XBRL CNBV  
\* Filial de Alfa

**EL PODER DE UNA FIRMA BOUTIQUE EN TIEMPOS DE SERVICIOS GLOBALES**



Desde hace 25 años, Trujillo Čencič Abogados ha logrado expandir el horizonte del litigio en México desde una perspectiva diversa, personalizada, con sentido social, consciente y altamente responsable en materia de solución de conflictos y litigios en materia penal, civil y administrativa preponderantemente, a través de juicios exitosos y asesorías pertinentes, así como una difusión del conocimiento jurídico y sólida presencia académica en su ámbito. “Hoy, por el bien del país, también hay que defender el interés público y el estado de derecho, sobre todo, además de nuestra práctica particular, también hay que ser defensores de la correcta aplicación de la ley”, asegura su fundador Igor Trujillo Čencič.



De izquierda a derecha: José Hernández Delgado Chacón y Mauricio Alejandro Espinosa Álvarez, socios fundadores de la firma.

**H**ace un par de décadas, el derecho en México, visto desde el expertise de los despachos y las firmas privadas de abogados, se ceñía en su mayoría a una defensoría clientelar, en donde la relación de negocio primaba sobre una integridad jurídica que ponderara el estado de derecho y las libertades humanas.

El caso de Trujillo Čenčić Abogados es particularmente ejemplar y vanguardista en la materia. Fundada en 1993 por Igor Trujillo Čenčić, esta firma boutique nació como una entidad que se diferenciaría del resto de sus competidores por su sentido humano y personalizado, pero sobre todo por su máximo grado de calidad, especialización y entereza para la solución de litigios, más allá de la gestión, los resultados avalan su trayectoria, 25 años de cumplir objetivos.

Actualmente, Trujillo Čenčić Abogados es un referente del derecho moderno mexicano de talla internacional, una firma conformada y consolidada por un selecto grupo de siete abogados de alto nivel: José Hernández Delgado Chacón, Mauricio Alejandro Espinosa Álvarez y el mismo Igor Trujillo Čenčić, quienes son también socios

fundadores, y sus asociados Marcos Gómez Caletti, Mario Alberto Guerrero Frías, Ramón Flores García y Fernando de Dios Preisser.

“Nuestro prestigio y nivel actual es fruto de un trabajo continuo, de mucha preparación. Y la mejor recomendación es la que va de boca en boca, los clientes te van recomendando con otros empresarios, con otros políticos, con otros gobernantes, etc., y de a poco accedes a mayores responsabilidades en las áreas que tú manejas”, comparte Igor Trujillo Čenčić, quien abunda en el expertise que ha hecho de la firma un referente contemporáneo en materia de litigio.

“Hemos conseguido asesorar a ex presidentes de la República, a gobernadores, a secretaríos de Estado, empresarios, personas físicas en general; a empresas a punto de quebrar las hemos ayudado a rehabilitarse, hemos litigado en prácticamente toda América Latina siendo pioneros en litigios internacionales contra Cuba, y los primeros en ganarle un litigio internacional al Gobierno de Cuba, defendiendo intereses empresariales mexicanos en la isla. Hemos ponderado la defensa de los derechos humanos tanto en territorio nacional como

internacional. Esto también ya nos llevó a ser abogados del gobierno de Canadá en México. Además de ser especialistas en extradiciones sentando precedentes en Perú y Argentina”, precisa Trujillo Čenčić.

Este crecimiento y evolución incesante, en donde como afirma Trujillo Čenčić, “un asunto te lleva a otro”, ha logrado la apertura de sus oficinas en Costa Rica, comandadas por Mauricio Alejandro Espinosa Álvarez, socio de la firma desde hace más de dos décadas, con lo que se refuerza la labor internacional de este despacho.

Para Trujillo Čenčić Abogados esta apertura representa la consolidación de la firma en territorio costarricense, pues además de ser sede de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, Costa Rica cuenta con importantes operaciones mexicanas encabezadas por empresas y empresarios que a partir de ahora cuentan con el respaldo y la experiencia de este despacho.

### EL DERECHO Y LA LIBERTAD POR DELANTE

En entrevista exclusiva con Forbes México, el titular de Trujillo Čenčić Abogados reflexiona la necesidad de un sentido social mucho mayor, que trascienda el servicio privado de una

firma boutique, un elemento que hoy permea a la compañía y que de alguna manera es una necesidad imperiosa en el México contemporáneo, en donde la innovación jurídica debe incorporar el derecho humano y la dirección social: “Hoy, al igual que todos los abogados, tenemos que ser fieles guardianes de la ley, del estado de derecho. Y el despacho no se queda atrás: debemos fomentar, innovar y ser valientes, creativos en la defensa de los derechos humanos, de nuestros clientes y de nuestros conciudadanos. Debemos tener una participación activa en la vida pública de México, hoy más que nunca. En el entorno actual, la firma tendrá que ser aún más vanguardista en la defensa de derechos humanos”, precisa.

Lo anterior se ratifica desde una práctica de actualización constante, en donde el despacho ha impulsado la preparación incesante de sus elementos, usando las redes sociales como fuente de información de la cultura legal, al mismo tiempo que reconoce los cambios de ciertas figuras en la materia, como la prensa misma, desde donde se hace una defensa de los derechos humanos, el respeto a las minorías, la promoción de la equidad, etc., más que en otros tiempos.

En estos tiempos estar a la vanguardia significa también adaptarse a la velocidad de la tecnología y de la vida misma, esto influye poderosamente en los litigios debido a la velocidad con la que corre la información. La información es poder, y hoy se distingue entre los demás no quien está informado solamente, sino el que usa la información de manera eficiente en beneficio de los clientes.

En este sentido, Trujillo Čenčić añade que antes, “las firmas que no participaban en política se dedicaban exclusivamente a la defensa de particulares. Hoy, por el bien del país, también hay que defender el interés público, el estado de derecho; todos los organismos deben participar en la vida pública, ser observadores y difusores,



Trujillo Čenčić Abogados está conformado por un selecto grupo de siete abogados de primer nivel, con alto sentido de responsabilidad y expertos en solución de litigios en materia penal, civil y administrativa preponderantemente.

### LA GENTE PRIMERO

La dirección humana y el sentido de derecho en su más amplia expresión ha logrado que la firma emprenda acciones sociales y humanitarias contundentes desde su Fundación Fraterna Hoy, Asociación Civil presidida por Carmen Asturiano, desde donde Trujillo Čenčić Abogados ha emprendido acciones concretas para contrarrestar la situación de vulnerabilidad de las personas, principalmente en comunidades retiradas, donde el despacho ha impulsado la promoción y el desarrollo de la educación, la cultura y el cuidado del medio ambiente, a través de campañas como “Invierno sin frío”, “Pedaleando por la educación” y “Mi casa, mi escuela y mi comunidad... limpias”.

“**POR MUY GRANDES QUE SEAN NUESTRAS OBRAS, SIEMPRE NUESTRO ESPÍRITU ESTARÁ POR ENCIMA DE ELLAS**”

pero sobre todo defensores de la correcta aplicación de la ley”.

Tras 25 años de éxitos y crecimiento que ratifican su calidad y excelencia, el proyecto de Trujillo Čenčić Abogados tenderá a consolidarse, con una fuerte presencia en la academia, difundiendo el conocimiento en las distintas áreas de incidencia de la vida pública como las cámaras de comercio, cámaras de diputados y senadores, secretarías de los Estados y Presidencia, gracias a los abogados que conforman la firma, todos con estudios de posgrado en las áreas de ejercicio, derecho penal, civil y administrativo.

Así mismo, su corresponsabilidad social y experiencia logrará una trascendencia mayor en cuanto a la defensa de los derechos humanos, el respeto a los procesos legales y a la presunción de inocencia en todas las áreas de litigio en el país.



De izquierda a derecha: Pedro León, Carmen Asturiano, presidenta de Fraterna Hoy y Edgar Bernal, impulsores del programa “Pedaleando por la educación”.